

ESPAÑOL

PMAR 6001 - El contexto de los proyectos y su organización

Curso introductorio a los fundamentos de la gerencia y planificación de proyectos y sus conceptos esenciales desde una perspectiva teórica como aplicada. Una vez completado, se espera que el participante domine la teoría del marco de referencias de la gerencia de proyectos y los fundamentos de la creación de un plan de proyecto inicial. Su contenido abarca los conceptos de marco de referencia organizacional, justificaciones del proyecto y sus procesos iniciales, los grupos de procesos y el ciclo de vida del proyecto, así como los fundamentos del plan de proyecto. Mediante la creación de un plan simulado, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos.

PMAR 6002 - Gerencia de proyectos para su máximo rendimiento

Curso de continuación sobre la ejecución de proyectos enfocando en varias áreas de conocimientos adicionales para asegurar un manejo de excelencia. Se enfatiza en el control de calidad y la identificación y planificación de riesgos. Se abunda en la alineación con los objetivos del negocio y las estrategias organizacionales. Se amplían los fundamentos de la adquisición de recursos y la gerencia de las comunicaciones. Mediante la creación de un plan simulado, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos.

ENGLISH

PMAR 6001 - The context of projects and project setup

Introductory course to the fundamentals of Project management and planning and its essential concepts from a theoretical and applied perspective. Upon completion, the participant is expected to master project management framework theory and the fundamentals of creating an initial Project plan. Its content covers the concepts of organizational framework, justifications for the project and its initial processes, the process groups and the project life cycle, as well as the fundamentals of the project plan. By creating a simulated plan, the participant will demonstrate and apply the acquired knowledge.

PMAR 6002 - Management for performance

Continuation course on project execution focusing on several additional knowledge areas to ensure excellent management. Emphasis is placed on quality control and risk identification and planning. Alignment with business objectives and organizational strategies abounds. The fundamentals of resource acquisition and communications management are expanded. By creating a simulated plan, the participant will demonstrate and apply the acquired knowledge.

PMAR 6003 - Garantía de rendimiento, el cumplimiento y filosofía Agile

Curso de continuación donde los estudiantes se exponen a temas avanzados en la ejecución de proyectos en su papel como gerentes de proyecto. Se enfocará en los aspectos de cumplimiento con procedimientos de compras, contratos, evaluación de desempeño del proyecto y el mantenimiento de la documentación en cumplimiento con lineamientos de auditoría. También se plantean fundamentos generales del entorno global en proyectos y se abunda en la práctica alterna siguiendo la filosofía de manejo de proyectos Ágil. Mediante la creación de un plan simulado, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos.

PMAR 6003 - Performance assurance, compliance and the agile approach

Continuation course where students are exposed to advanced topics in project execution in their role as project managers. It will focus on the aspects of compliance with procurement procedures, contracts, project performance evaluation and the maintenance of documentation in compliance with audit guidelines. General foundations of the global environment are also raised in projects and there is plenty of alternative practice following the Agile project management philosophy. By creating a simulated plan, the participant will demonstrate and apply the acquired knowledge.

PMAR 6004 - Manejo estratégico del proyecto, gobernabilidad y el contexto global

Curso de continuación donde el participante se expone a la introducción de conceptos y temas más avanzados y relacionados al impacto del proyecto en el contexto más amplio de otros proyectos, portafolios y programas de proyectos, su alineación con el plan estratégico de la organización auspiciadora y la ejecución de proyectos en el contexto global. Al finalizar, el participante debe dominar los conceptos que le ayudarán a alinear la visión empresarial con los objetivos y proyectos de la organización y proyectos en la escala global. Mediante la creación de un plan simulado, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos.

PMAR 6004 - Strategy, governance and the global context

Continuation course where the participant is exposed to the introduction of more advanced concepts and topics related to the impact of the project in the broader context of other projects, portfolios and project programs, their alignment with the strategic plan of the sponsoring organization and the project execution in the global context. Upon completion, the participant must master the concepts that will help align the business vision with the objectives and projects of the organization and projects on a global scale. By creating a simulated plan, the participant will demonstrate and apply the acquired knowledge.

PMAR 6005 - Aspectos Legales en la Gerencia de Proyectos

El curso introduce a los estudiantes a los asuntos legales que generalmente se atienden en los proyectos. Se enseña el funcionamiento de los Tribunales en Puerto Rico y Estados Unidos y la jerarquía de las leyes y reglamentos. Además, se discuten los requisitos legales de los contratos según el Código Civil de Puerto Rico. Se analizarán distintas alternativas de estructura legal que pueden tener los proveedores de servicios y las ventajas y desventajas de cada una. Se incluirán temas de legislación laboral, legislación relacionada a salud y seguridad en los proyectos y cumplimiento regulatorio en proyectos. Los y las estudiantes aprenderán sobre cláusulas relevantes a los contratos entre las partes de un proyecto (suplidores, contratistas) y conocerán algunas de las acciones legales más comunes en los tribunales relacionadas a proyectos de construcción.

PMAR 6005 - Legal aspects in project management

The course introduces students to the legal issues that are generally addressed in projects. The operation of the Courts in Puerto Rico and the United States and the hierarchy of laws and regulations are taught. In addition, the legal requirements of contracts according to the Civil Code of Puerto Rico are discussed. Different alternatives of legal structure that service providers may have and the advantages and disadvantages of each one will be analyzed. Topics of labor legislation, legislation related to health and safety in projects and regulatory compliance in projects will be included. Students will learn about clauses relevant to contracts between the parties to a project (suppliers, contractors) and will learn about some of the most common legal actions in court related to construction projects.

PMAR 6006 - Proyecto de carrera y técnicas avanzadas (calendarización y presupuesto) y conceptos éticos

Curso de fin de carrera para demostrar el dominio de los principios de planificación de proyectos, aplicando los mismo al componer un plan de proyectos aplicable a un caso o iniciativa real. Se profundiza en temas avanzados de costo y calendarización en los proyectos. Se cubren los temas de la ética y la conducta profesional en el gerente y en el equipo de proyecto. Una opción a la generación del plan de proyectos aplicable a una necesidad real puede ser optar por un trabajo de investigación sobre uno o más aspectos de la gerencia de proyectos.

PMAR 6006 - Applied project and advanced techniques

End-of-degree course to demonstrate mastery of project planning principles, applying them when composing a project plan applicable to a real case or initiative. It delves into advanced issues of cost and project scheduling. The topics of ethics and professional conduct in the manager and the project team are covered. An option to the generation of the project plan applicable to a real need may be to opt for a research work on one or more aspects of project management.

ADMI 6531 - Liderazgo y Ética Empresarial

Estudio integrado de la naturaleza y responsabilidades de un líder, según aplica a la actividad gerencial. En el curso se examinan los factores fundamentales del liderazgo efectivo en las organizaciones y su integración ética en el proceso gerencial mediante cuatro temas básicos: conducta humana en la organización, liderazgo, el ambiente social de la empresa y la relación de la empresa-gerencia. Examina conceptos y teoría transcendentales de la gestión de los recursos humanos y la gestión de la diversidad en las organizaciones.

ADMI 6531 - Leadership and Business Ethics

Integrated study of the nature and responsibilities of a leader, as applied to managerial activity. The course examines the fundamental factors of effective leadership in organizations and their ethical integration into the managerial process through four basic topics: human behavior in the organization, leadership, the social environment of the company and the relationship of the company-management. It examines transcendental concepts and theory of human resource management and diversity management in organizations.

CONT 6501 - Contabilidad para Análisis y Control

Introducción a conceptos, terminologías, procesos, problemas y metodologías de la contabilidad gerencial y financiera (incluyendo la contabilidad tributaria.) Este curso enfatiza las necesidades de la gerencia de información para realizar análisis consistentes y seleccionar decisiones óptimas para la planificación y control de las operaciones con el objetivo de incrementar el valor de la empresa de una manera eficiente y eficaz, en entornos empresariales dinámicos.

CONT 6501 - Accounting for Analysis and Control

Introduction to concepts, terminologies, processes, problems and methodologies of managerial and financial accounting (including tax accounting.) This course emphasizes the needs of information management to perform consistent analysis and select optimal decisions for the planning and control of operations with the aim of increasing the value of the company in an efficient and effective way, in dynamic business environments.

PMAR 6007 - Aspectos de la industria de la construcción en los proyectos

Se expone al estudiante a las variaciones y consideraciones específicas que aplican a los proyectos de construcción dentro de las diez áreas de conocimiento de la gerencia de proyectos predictiva. Este curso también describe el marco de referencia de la gerencia de proyectos en la industria de la construcción y aspectos específicos al ciclo de vida del proyecto y del producto. Al finalizar, el participante debe reconocer a fondo los conceptos que se aplicarán a la gerencia de los procesos de un proyecto de construcción. Mediante la revisión del plan simulado y creado en los cursos medulares, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos aplicables específicamente a los proyectos de construcción.

PMAR 6007 - Construction project considerations in PM

The student is exposed to the specific variations and considerations that apply to construction projects within the ten knowledge areas of predictive project management. This course also describes the project management framework in the construction industry and specific aspects of the project and product life cycle. At the end, the participant must fully recognize the concepts that will be applied to the management of the processes of a construction project. By reviewing the simulated plan created in the core courses, the participant will demonstrate and apply the knowledge acquired specifically applicable to construction projects.

PMAR 6008 - Consideraciones ambientales, de salud, seguridad y seguridad laboral en la construcción

El participante se expondrá a consideraciones de salud, seguridad y medio ambiente, necesarias para los procesos de la planificación de los proyectos de construcción buscando un entorno de proyecto seguro y evitando lesiones personales, fatalidades y otros daños a personas y a la propiedad. Los conceptos incluirán consideraciones de salud, seguridad y ambientales a incluirse en los requisitos de contratos, políticas organizacionales, métricas y medidas de seguridad, planes de seguridad y de respuestas de emergencia, manejo de residuos en la construcción, auditorías de Salud, Seguridad y Ambiente (SSA), su análisis, mediciones y aplicación a la planificación y gerencia de los procesos de un proyecto de construcción. Mediante la revisión del plan simulado y creado en los cursos medulares, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos aplicables a los proyectos de construcción.

PMAR 6008 Project health, safety, security, and environmental considerations

The participant will be exposed to health, safety and environmental considerations necessary to the processes of the planning of construction projects to seek a safe project environment, where personal injury, fatality, and other damage to people and property are avoided. Concepts include health, safety and environmental considerations to be included in contract requirements, organizational policies, metrics and safety measures, safety-related plans, emergency response plans, construction waste management, Health audits, Safety and Environment (SSA), analysis and measurements, and its application to the planning and management of construction project processes. By reviewing the simulated plan created in the core courses, the participant will demonstrate and apply the knowledge acquired specifically applicable to construction projects.

PMAR 6009 - Manejo de los aspectos financieros en la construcción

El participante se expondrá a los procesos y actividades del manejo financiero de los proyectos a considerarse mientras planifica proyectos de construcción. Los conceptos incluyen consideraciones sobre el entorno económico, el manejo financiero, técnicas de análisis, implicaciones legales y fiscales, la contabilidad de proyectos, la presentación de informes y sus evaluaciones. Al finalizar, el participante debe estar completamente familiarizado con los conceptos financieros que se aplican a la planificación y gerencia de los procesos en un proyecto de construcción. Mediante la revisión del plan simulado y creado en los cursos medulares, el participante irá demostrando y aplicando los conocimientos adquiridos aplicables específicamente a los proyectos de construcción.

PMAR 6009 - Project Financial Management

The participant will be exposed to the processes and activities of the financial management of the projects to be considered while planning construction projects. Concepts include considerations of the economic environment, financial management, analytical techniques, legal and tax implications, project accounting, reporting and evaluations. Upon completion, the participant should be fully familiar with the financial concepts that apply to planning and managing the processes in a construction project. By reviewing the simulated plan created in the core courses, the participant will demonstrate and apply the knowledge acquired specifically applicable to construction projects.